



Jaarplan

2019

Stichting Mini Manna

Doelstellingen 2019

Stichting Mini Manna is een “doe-organisatie” en maakt geen lijvige beleidsplannen en jaarplannen. Als richtsnoer voor iedereen binnen en buiten de organisatie, geven we hierbij de hoofdlijnen van wat we in 2019 willen bereiken. Voor intern gebruik is er een uitgebreider Jaarplan.

- **Supermarkt: onze basis voor armoedebestrijding**

Ten aanzien van het belangrijkste doel van Stichting Mini Manna, de armoedebestrijding, draaien wij een supermarkt voor minima waar levensmiddelen tegen zeer lage prijzen kunnen worden gekocht. We groeien naar behoefte en verwachten in dat opzicht dat zowel in Doetinchem als in Ulft de toename van het aantal klanten zal stabiliseren. De forse groei van het aantal klanten in beide vestigingen maakt het verkleinen van de (ingecalculeerde) negatieve marge noodzakelijk.

- **Kringloop: onze motor voor armoedebestrijding**

Onze kringloop dient om het ingecalculeerde verlies op de supermarkt en onze vaste lasten te kunnen betalen. In de kringloop is iedereen welkom, hiervoor is geen pasje nodig. Pashouders krijgen wel 50% korting op kleding en schoeisel. In Doetinchem is het zaak de goede omzet te consolideren, in Ulft moet een slag worden gemaakt om de snelle groei van de supermarkt te kunnen bijbenen.

- **Dagbesteding: completering van ons aanbod**

Stichting Mini Manna is inmiddels uitgeroeid tot een stabiele en inspirerende aanbieder van (arbeidsmatige) dagbesteding. We zijn aanbieder van nagenoeg alle (grote) Achterhoekse zorginstellingen én alle Achterhoekse gemeenten. Lichte groei in aantal deelnemers in Doetinchem is nog mogelijk, we streven naar flinke instroom van deelnemers in de dagbesteding in Ulft (tenminste drie per dagdeel).

- **Directie, leiding, begeleiding en vrijwilligers**

Hoewel we een platte, informele organisatie willen zijn, is het aantal functies binnen de Stichting vorig jaar toch toegenomen. Een logisch gevolg van de groei en professionalisering die we hebben doorgemaakt. Naast de éénkoppige directie en één coördinator van de dagbesteding, is het streven op elke vestiging twee betaalde krachten aan het werk te hebben: een bedrijfsleider en een begeleider voor de dagbesteding. Qua personeelslasten is dit voor de relatief grote vestiging in Doetinchem haalbaar, voor de relatief kleine vestiging in Ulft niet. Daar kiezen we voor invulling van het bedrijfsleiderschap door de directeur en begeleider in samenwerking met een vrijwilliger.

Met de groei van de Stichting neemt ook de kwetsbaarheid toe op vitale functies. Om die reden laten we een assistent-bedrijfsleider (rugdekking zowel in Doetinchem als in Ulft) instromen. We gaan bezien of indiensttreding van een ICT beheerder en mogelijk een administratieve kracht (ook: personeelszaken) tot de mogelijkheden behoort. In alle gevallen streven we naar instroom vanuit de bijstand.

- ***Samenwerking met onze partners en andere instanties***

Stichting Mini Manna is een stichting van verbinding en samenwerking. Zowel in Doetinchem als in de gemeente Oude IJsselstreek streven we prima samenwerkingsafspraken na:

- goede samenwerkingsafspraken en relatie met de beide gemeenten als verhuurder maar ook als belanghebbende partijen op het terrein van afvalinzameling, werk & zorg en armoedeaanpak
- goede samenwerkingsafspraken met de Voedselbanken, buurtcoaches (Doetinchem) en Sociaal Werk (Oude IJsselstreek) ten aanzien van de toeleiding van vrijwilligers, pashouders en eventueel cliënten voor dagbesteding
- goede samenwerkingsafspraken met diverse verenigingen en stichtingen als het gaat om het delen van spullen en samen organiseren van activiteiten

- ***Groei en deelneming in andere sociale ondernemingen***

Groei is voor de Stichting geen doel op zich maar dient verantwoord te zijn. Tegelijkertijd kan onze bestaande dienstverlening ook voor inwoners in andere gemeenten dan Doetinchem en Oude IJsselstreek betekenisvol zijn. Of kunnen we proberen nieuwe dienstverlening aan te bieden. In dat kader waren we eind 2018 medeoprichter van [S]MAAK Doetinchem én zijn verkennende gesprekken gevoerd met de gemeente Winterswijk. Tevens is eind 2018 een begin gemaakt met samenwerkingsafspraken met de Stadskamer (houtbewerking en opknappen meubels).